

ד' ניסן, תשפ"ג

26 מרץ 2023

מכרז 50/22 מתן שירותי בקרה על חברות תשתית בפרויקטים תחבורתיים עבור ממשלת ישראל

מסמך מענה לשאלות הבהרה

- מועד אחרון להגשת הצעות – 20.4.2023 בשעה 12:00
- תוקף ערבות הגשת הצעה - 13.6.2023
- רצ"ב נספח י"ג, י"ד 2

מס"ד	מסמך (מכרז) / מפרט השירותים / חוזה / נספח	עמוד	סעיף	נושא	שאלה	מענה
1	כללי	כללי	כללי	כללי	נודה לקבלת מסמכי המכרז בקובץ וורד לטובת הגשה מיטבית.	הבקשה נדחית
2	תוכן העניינים	2	חלק 1- מכרז	פרקים	סה"כ הפרקים המופיעים בחלק 1 הינם אי-ז'. פרקים ב' וג' אינם קיימים. האם דלגתם על הפרקים הללו או שבטעות לא פורסמו? נבקש הבהרה.	טעות סופר, לא קיימים פרקים ב וג' במכרז.
3	כללי	3	1.3	חברת בקרה יעודית לחברה	נבקש כי בנוסף להגבלה שציינתם בסעיף זה, אנו חושבים כי ע"מ למנוע תכסיסנות, יש לכלול את ההגבלה המופיעה בסעיף זה, גם על כח האדם הבא: מנה"פ, אחראי בקרת על, ראש צוות בקרת חשבונות,	אין שינוי מנוסח המכרז

	יועץ זר להסעת המונית מטעם החברה שנותנת את שרותי הבקרה.	מבוקרת אחת				
טעות סופר, סעיף 1.6 יתוקן כדלקמן: "... כאמור בסעיף ה לחלק 2-מפרט השירותים"	כללי: ישנם הפניות לסעיפים שלא קיימים או לחלופין ההפניה היא לסעיף של "מספר" בעוד הסעיף הוא ככול הנראה: "אות". לדוגמא: הפניה לסעיף 5 והכוונה היא לסעיף ה' בחלק 2 מפרט השירותים. האם נכון?	הפניה לסעיף 5	1.6	4	כללי	4
הבקשה נדחית	נבקש להוסיף הגדרה: 'מקצועות ההנדסה' הינם בתחומים הבאים: בעל תואר מהנדס/אדריכל/מתכנן ערים/הנדסאי.	הוספת הגדרה לימקצועות ההנדסה'	הגדרות	5	חלק 1 המכרז	5
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש להוסיף את המילים: " למציע ויועץ מטעמו" לאחר המילים: "נסיון שנצבר". באופן זה ההגדרה מחדדת את החשיבות הרבה של נסיון החברה עצמה וגם את היועץ מטעמה כאורגן אחד.	נסיון בינלאומי	הגדרות	5	חלק 1 המכרז	6
אין שינוי בנוסח המכרז	נוסח ההגדרה במסמכי המכרז לגבי ה"בקרה הנדסית" הינו: בחינה של ביצוע פרויקט, לרבות בדיקה בשטח שסלילה ובנייה, הלימה לתכניות ולמפרט אישור לכתבי הכמויות, לדרישות תשלום, לתקציב, לא ולתקנים מחייבים ועוד. להבנתנו, יש להרחיב את ההגדרה ולהוסיף בראשית ההגדרה: בחינה של תהליכי התכנון לקראת ביצוע פרויקט, כולל בקרת תהליך תכנון ראשוני, תכנון מוקדם, הכנת התוכניות המפורטות ומסמכי המכרז	הגדרות – "בקרה הנדסית"	1	6	מכרז	7

	עד לשלב של פרסום המכרז, בקרת תאומי רשויות וכלל הפעולות עד לפרסום המכרז לפרויקט וכן... (מכאן המשך לפי הרשום במקור) בחינה של ביצוע פרויקט....					
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש לאשר כי ההיקף הנדרש מתייחס להיקף הפרויקט המבוקר.	תנאי סף	4.1.1.3	8	חלק 1 – המכרז	8
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש לאשר כי ההיקף הנדרש מתייחס להיקף הפרויקט המבוקר.	תנאי סף	4.1.2.3	9	חלק 1 – המכרז	9
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש לאשר כי ההיקף הנדרש מתייחס להיקף הפרויקט המבוקר.	תנאי סף	4.1.3.3	9	חלק 1 – המכרז	10
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש לאפשר להציג את היועץ זר לאחר הגשת המכרז, היות והיועץ הנדרש, נמצא בהישג ידו של המפעיל הקיים, דבר אשר מקנה לו יתרון בהגשת המכרז ומקשה משמעותית על מציע שאינו מפעיל את השירותים כיום.	יועץ זר להסעת המונים	4.1.4	9	חלק 1 – המכרז	11
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש לאשר כי ההיקף הנדרש מתייחס להיקף הפרויקט המבוקר.	תנאי סף	4.1.4.2	8	חלק 1 – המכרז	12

<p>אין שינוי בנוסח המכרז</p>	<p>תחום ההנדסה האזרחית הינו רחב והתפתח במהלך השנים. מבקשים לאשרר כי מדובר על כלל הפעילויות של הנדסה אזרחית. כגון: הנדסת כבישים, הנדסת מים וסביבה, הנדסת בניין, ניהול הבניה, הנדסה גאודזית, הנדסת קרקע, הנדסת תחבורה ותנועה. כמו כן, הרישום בפנקס הינו בהתאם. נא אישורכם.</p>	<p>בעל תואר אקדמי בהנדסה אזרחית</p>	<p>4.1.2, 4.1.3</p>	<p>9</p>	<p>תנאי סף מקצועי □</p>	<p>13</p>
<p>אין שינוי בנוסח המכרז</p>	<p>אחראי 'בקרת העל' הינו דמות בכירה המהווה האחראי ההנדסי המקצועי בהרבה דיסציפלינות הנדסיות ולא בהכרח הנדסה אזרחית. כגון: אחראי על מהנדסי החשמל והמערכות, יועץ זר להסעת המונים, יועץ לוי"ז. לפיכך נבקש כי הגדרתו בסעיף זה תהיה בעל תואר ב'מקצועות ההנדסה/תכנון ערים'.</p> <p>היה ובקשתנו התקבלה נבקש שהדבר יחול גם על התצהיר בעמוד 68.</p>	<p>אחראי בקרת על</p>	<p>4.1.2.2</p>	<p>9</p>	<p>תנאי סף מקצועי □</p>	<p>14</p>
<p>אין שינוי בנוסח המכרז</p>	<p>עלפי תנאי הסף, ראש צוות בקרת חשבונות אמור להיות מהנדס אזרחי. ראש צוות זה עוסק בתחום תחבורתי רחב ובעיקר בחשבונות וכספים אך עם ידע ונסיון בתחום התחבורה. כידוע תחום זה עוסק בניהול ובקרה של תשלמי ספקים שונים לרבות תשלומים וחשבונות של קבלני חשמל, תקשורת, מכונות ומערכות אשר <u>אינם</u> נימנים בתחום ההנדסה האזרחית.</p> <p>נבקש כי הגדרתו בסעיף זה תהיה גם בעל תואר מנהל עסקים/ תכנון ערים וזאת בגלל העיסוק הרחב והפעילות הרלוונטית.</p> <p>היה אם בקשתנו תתקבל, נבקש שהדבר גם יחול על התצהיר בעמוד 71</p>	<p>ראש צוות בקרת חשבונות</p>	<p>4.1.3.2</p>	<p>9</p>	<p>תנאי סף מקצועי □</p>	<p>15</p>

<p>אין שינוי בנוסח המכרז.</p>	<p>נבקש לכלול פרויקטים בנסיונו של היועץ הזר בפרויקטים הרכבתיים, אשר אינן חברות ב-OECD אך מוגדרות Key Partners של OECD. מדינות אלו אשר אימצו את הסטנדרטים של OECD בעולם הרכבתי והתקנים של OECD, אך המדינות עצמן, אינן חברות בארגון מסיבות שונות/אחרות. מדינות אלו שייכות לארגון ASEAN.</p>	<p>יועץ זר להסעת המונים</p>	<p>4.1.4.2</p>	<p>9</p>	<p>תנאי סף מקצועיים</p>	<p>16</p>
<p>אין שינוי בנוסח המכרז</p>	<p>עלפי המכרז, ע"מ להגיע לניקוד המקסימלי יש להציג 7 פרויקטים שעומדי בתנאי הסף. יחד עם זאת, בתנאי הסף הנסיון המוכח של היועץ הזר הינו משנת 2013 והוא ל 2 פרויקטים בלבד. בהיקפי פרויקטים כאלה, לא ניתן לבצע 7 פרויקטים משנת 2013 (ולהשלימם כהגדרת הפרויקט) ונבקש לצורך כך, לקבוע מועד מוקדם בהרבה מ-2013, למועד הקובע את נסיונו של היועץ הזר.</p>	<p>יועץ זר להסעת המונים</p>	<p>6.2 (4) בטבלה</p>	<p>10</p>	<p>בדיקת ההצעות</p>	<p>17</p>
<p>אין שינוי בנוסח המכרז</p>	<p>ביצוע בקרה הינה מלאכה מקצועית מזוקקת, ותרומתה ההנדסית למשרד התחבורה הינה חשובה ביותר. איכות העבודה והצוות המנוסה והאיכותי הינו קריטי במתן השרות. לפיכך אנו סבורים כי יש להרחיב את אמות המידה, ומבקשים שלאיכות יהיה משקל של 80% בעוד שלמחיר יהיה משקל של 20%. מנסיוננו הרב, איכות העבודה ואיכות השרות חשובים בהרבה מעלותה.</p>	<p>איכות ההצעה והצעת המחיר</p>	<p>5.1.1 5.1.2</p>	<p>10</p>	<p>אמות מידה ושקלול</p>	<p>18</p>
<p>תיקון ניסוח: "... ועד 10 נקודות (7 פרויקטים בסה"כ העונים על תנאי הסף כאמור, ינוקדו מלוא הניקוד בסך 10 נק')"</p>	<p>במקום אחד בטבלה מצויין כי הנקוד המירבי הינו עד 20 נקודות, ומצד שני הניקוד המירבי הינו 10 נקודות. נבקש הבהרה.</p>	<p>נסיון מנהל הפרויקט: נקוד מירבי</p>	<p>6.2 (סעיף 1) בטבלה</p>	<p>10</p>	<p>בדיקת הצעות</p>	<p>19</p>

20	בדיקת הצעות	10	6.2 (סעיף 1 בטבלה)	נסיון מנהל הפרויקט	איך מתיחסת אמת מידה זו לבעל נסיון של 5.5 שנות נסיון? נבקש כי נסיון של מעל 5 שנים יחשב כשנה שישית.	שנת ניסיון פירושה ניסיון מצטבר של 12 חודשים מלאים כך שבעל 72 חודשי ניסיון במצטבר יקבל את הניקוד המירבי
21	המכרז – בדיקת ההצעות	10 (66), 69	6.2 (סעיף 5 בטבלה); נספח ח'	שביעות רצון – אנשי קשר	לצורך קביעת הניקוד לגבי שביעות הרצון ממנהל הפרויקט ומאחראי בקרת על, אנו מציעים לפנות לא רק לאנשי קשר מטעם מזמין הפרויקטים (כמצויין בעמ' 66 ו-69), אלא לתת אפשרות לממליצים כמו: למעסיקים של מנהל הפרויקט ואחראי בקרת העל, לבעלי תפקידים הקשורים בפרוייקטים בהם השתתפו שני בעלי התפקידים, קולגות, יזמים וכד' - להם יש הכרות מקצועית עם בעלי התפקידים ב 15 השנים האחרונות.	אין שינוי בנוסח המכרז
22	חלק 1 – המכרז ונספח ט'2	10	6	אמות מידה	בנספח ט'2 מפורט מקרה נבחן לצורך ניקוד איכות ההצעות. נבקש להבהיר כיצד הוא מנוקד בטבלת אמות המידה? והאם נדרש להציג את התכנית במעמד הגשת המכרז?	1. מקרה הבוחן ינוקד בהתאם לטבלה המפורטת בסעיף 5. 2. לא נדרש להציג את התכנית במעמד הגשת המכרז
23	פרק ה' - ההצעה	17	10.2	הצעה מודפסת	למען איכות הסביבה, נבקש לאפשר להציג עותק אחד מודפס ושני עתקים דיגיטליים.	הבקשה נדחית
24	תכולת ההצעה	20	11.22.1	שורה חמישית מלמעלה	ישנה טעות סופר. "שגיאה! מקור ההפניה לא נמצא". נבקש תיקון/הבהרה.	טעות סופר. ההפניה לסעיף 6.4
25	פרק ו - התקשרות עם הזוכה	27	22.1	הפרה	נבקש להוסיף את המילים: " ללא אישור המשרד".	אין שינוי בנוסח המכרז.

26	חלק 2 – מפרט השירותים	36	7א	צוות הליבה	נבקש להבהיר כיצד המציע יתוגמל במידה והיקפי המשרה המצוינים בטבלה זו והיקפי העבודה יגדלו?	אין שינוי בנוסח המכרז.
27	חלק 2 מפרט השירותים	36	אי 3	מטרות הבקרה	מה הכוונה בקרה על 'הכנסות' הפרויקט? לאיזה פרויקט יש הכנסות ואיזה בקרה נדרשת?	אין שינוי בנוסח המכרז
28	חלק 2 מפרט השירותים	37	בי 3	מפרט השירותים	בסעיף זה ישנה הפניה לפרק 4 למפרט השירותים. לא קיים סעיף שכזה. נבקש הבהרה.	טעות סופר. ההפניה לפרק ד' במפרט השירותים
29	חלק 2 מפרט השירותים	38	טבלת צוות הליבה (שורה רביעית)	נסיון ליועץ מתכנן דרכים, קונסטרוקצי ה ותנועה	תנאי הסף של יועץ זה כולל 3 דיסיפלינות שונות עם נסיון שונה, התמחות שונה ותחומי עיסוק שונים. לפיכך נבקש להוסיף את המילה "או" בין 'דרכים' ל'קונסטרוקציה'.	אין דרישה שהניסיון יהיה יותר מדיסציפלינה מחייבת אחת.
30	מכרז	38	ד ס"ק 2	השכלה צוות הליבה	ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר כי בקר החשבונות מצוות הליבה אשר עומד בכל ניסיון תנאי הסף וביצע פרויקטי בקרה דומים יהיה בעל השכלה של הנדסאי (אדריכלות)	אין שינוי בנוסח המכרז
31	חלק 2 מפרט השירותים	38	ד' – צוות הליבה	יועץ מערכות, תקשורת וחשמל	מהנדסי מכונות הינם בעלי ידע רב בתחום המערכות והתקשורת, ואף הרבה יותר ממהנדסים אזרחים. נבקש לאפשר גם לבעלי תואר ראשון בהנדסת מכונות לקחת חלק ביעוץ מערכות, תקשור וחשמל.	מקובל

32	חלק 2 - מפרט השרותים	38	ד' - צוות הליבה	יועץ מתכנן דרכים, קונסטרוקצי ה ותנועה	נבקש לאפשר גם לבעלי תואר בהנדסת תחבורה לקחת חלק בסעיף זה שאינו מהנדס אזרחי וזאת מאחר שיעוץ זה עוסק בעיקרו בדרכים, תנועה ותחבורה.	אין שינוי בנוסח המכרז
33	חלק 2 - מפרט השירותים	39	ה 4.3.3	בקרה על ביצוע הפרויקטים	נבקש להבהיר האם נדרש בקרה בשטח הפרויקט? במידה וכן, נבקש להבהיר באיזה אזור בארץ מתבצע הפרויקט?	בכפוף לתנאי המכרז ובהתאם לצרכי המזמין המשתנים מפרויקט לפרויקט.
34	חלק 2 מפרט השרותים	36	א' 3	מטרות הבקרה	מה הכוונה בקרה על 'הכנסות' הפרויקט? לאיזה פרויקט יש הכנסות ואיזה בקרה נדרשת?	אין שינוי בנוסח המכרז
35	חלק 2 מפרט השרותים	37	ב' 3	מפרט השרותים	בסעיף זה ישנה הפניה לפרק 4 למפרט השרותים. לא קיים סעיף שכזה. נבקש הבהרה.	טעות סופר. ההפניה היא לפרק ד' במפרט השירותים
36	חלק 2 מפרט השרותים	38	טבלת צוות הליבה (שורה רביעית)	נסיון ליועץ מתכנן דרכים, קונסטרוקצי ה ותנועה	תנאי הסף של יועץ זה כולל 3 דיסיפלינות שונות עם נסיון שונה, התמחות שונה ותחומי עיסוק שונים. לפיכך נבקש להוסיף את המילה "או" בין 'דרכים' ל'קונסטרוקצי'.	ראה מענה לשאלה 29.
37	מכרז	38	ד ס"ק 2	השכלה צוות הליבה	ועדת המכרזים מתבקשת להבהיר כי בקר החשבונות מצוות הליבה אשר עומד בכל ניסיון תנאי הסף וביצע פרויקטי בקרה דומים יהיה בעל השכלה של הנדסאי (אדריכלות)	אין שינוי בנוסח המכרז

מקובל	מהנדסי מכונות הינם בעלי ידע רב בתחום המערכות והתקשורת, ואף הרבה יותר ממהנדסים אזרחים. נבקש לאפשר גם לבעלי תואר ראשון בהנדסת מכונות לקחת חלק ביעוץ מערכות, תקשור וחשמל.	יועץ מערכות, תקשורת וחשמל	ד' – צוות הליבה	38	חלק 2 מפרט השרותים	38
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש לאפשר גם לבעלי תואר בהנדסת תחבורה לקחת חלק בסעיף זה שאינו מהנדס אזרחי וזאת מאחר שיעוץ זה עוסק בעיקרו בדרכים, תנועה ותחבורה.	יועץ מתכנן, דרכים, קונסטרוקצי ה ותנועה	ד' – צוות הליבה	38	חלק 2 - מפרט השרותים	39
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש להרחיב את דרישות ההשכלה של בקרי החשבונות גם להשכלה של מנהל/ת חשבונות.	בקרי חשבונות	ד' – צוות ליבה	39	חלק 2 מפרט השרותים	40
אין שינוי בנוסח המכרז	נבקש להוסיף כי רו"ח עסק בפועל במשך 3 שנים אחרונות לפחות בתחום ראיית חשבון. לחילופין, נבקש לפתוח את התפקיד גם למהנדס תעשייה וניהול/ כלכלן בכיר.	רו"ח	ד' 2 צוות הליבה	39	חלק ב – מפרט השרותים	41
יש להשמיט את המילים: "שגיאה! מקור ההפניה לא נמצא".	ישנה טעות סופר. "שגיאה! מקור ההפניה לא נמצא". נבקש הבהרה.	היועץ הזר ויועצים נוספים	ה	39	חלק 2 – מפרט השרותים	42
אין שינוי בנוסח המכרז	דוחות ראשוניים לבחינת חלופות, עוסקים בפרויקטים גדולים במיוחד. נבקש לשקול כי פרויקטים אלו יהיה מעל היקף של כ-500 מלש"ח כמקובל. באופן שכזה תהיה משמעות רבה לבחינת החלופות והעמקה בהן לצורך רידוד עלויות וטיוב החלופה.	דו"ח השוואת חלופות	ט' 4 דוחות בקרה שוטפים	46	חלק 2 – מפרט השרותים	43

44	חלק 2 – מפרט השרותים	46	ט' 4 דוחות בקרה שוטפים	דו"ח פרויקטלי	דוחות פרויקטלים לאסטרטגיית מכרזים, עוסקים בפרויקטים גדולים במיוחד. נבקש לשקול כי פרויקטים אלו יהיה מעל היקף של 500 מלש"ח כמקובל. באופן שכזה תהיה משמעות רבה לקביעת אסטרטגיית מכרזים, היקף כספי ולו"ז שלדי מבוקר.	אין שינוי בנוסח המכרז
45	חלק 2 – מפרט השרותים	46	ט' 4 דוחות בקרה שוטפים	היקפי דוחות RFT ואומדן	אנו מבינים כי ההיקפים הדוחות המבוקרים הנמצאים בנספח סוגי דוחות בקרה (עמוד 136) הנאמדים מעל 50 מלש"ח לדוחות RFT ומתחת 50 מלש"ח מתיחסים לדוחות בקרת אומדן. האומנם?	ככלל דוחות בקרה הנאמדים מעל 50 מלש"ח לדוחות RFT ומתחת 50 מלש"ח לדוחות בקרת אומדן, למעט חריגים וככל שלא קיימת הנחייה אחרת מטעם המזמין
46	חוזה	97	2 הגדרות	נספח א	בסעיף זה יש הפניה לנספח א לחוזה. אין נספח כזה. נא הבהרתכם למה הכוונה? ובאיזה עמוד?	בהתאם לסעיף 4.1 לחוזה, מסמכי המכרז מהווים נספח א' לחוזה. משמע "בחוזה זה משמעות ההגדרות והמונחים כמשמעותם..". = במסמכי המכרז.
47	חוזה	101	3 (3)	גבול ביטוח אחריות מקצועית	מכרז זה הינו רחב ועם אחריות גדולה בהרבה מהמכרז הקודם. במכרז הקודם האחריות המקצועית עמדה על \$5,000,000. למרות המשמעות התקציבית הכבדה להנפקת אחריות מסוג זה, אנו סבורים כי יש להשאיר גבול ביטוח אחריות מקצועית זהה למכרז הקודם, ולא להוריד את ביטוח האחריות המקצועית ל\$8,000,000 ש"ח בלבד. באופן זה, יקבע כי תקרה זו תהיה גם תקרת האחריות המקצועית.	אין שינוי בנוסח המכרז.
48				תצהיר היועץ הזר	נפלה טעות בתצהיר היועץ הזר. במסמכי המכרז נרשם כי הנסיון של היועץ הזר לצורך המכרז הוא החל מתאריך 01.01.2013 ועד למועד הגשת ההצעות. בפסקה "EXPERIENCE" שבתצהיר התאריך לא ברור!!! נרשם רק 01.12 יש לתקן. כמו כן לא נרשם	רצ"ב נספח מעודכן.

	המשפט באנגלית ועד למועד האחרון להגשת ההצעות					
--	--	--	--	--	--	--

יובהר כי תשובות לשאלות הבהרה שניתנו במסגרת מסמך זה מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז, במקרה של סתירה בין מסמך תשובות לשאלות הבהרה לבין מסמכי המכרז יגבר האמור במסמך זה.

ועדת המכרזים